

Big today

vol. 351 2024. 3



～3月度・社長訓示～

三月が始まり、早いもので今年度も残すところわずかとなりました。今期を振り返りますと、上半期は加速度的な増産対応でしたが、下半期に入るや否や様子が一変し、建機需要の陰りで減産対応に追われることとなりました。また、物価の上昇は止まらず、家計を圧迫し、皆さんの暮らし向きにはマイナスの影響を及ぼしています。

私自身におきましては、生産台数が減る中でも利益確保の為にコスト上昇分をどう価格転嫁してくべきか、最終判断を下さないといけないと思っております。減産により、売上が減り、利益が減る。しかし、賃金だけは上がる。この構造では経営が成り立たないことは皆さんも十分に理解できると思います。

では利益確保に向けて、今何をすべきか。各々自身の業務を【知的好奇心】を持って10%改善する事を求めたいと思います。毎日行っている業務については、自分ではなかなか無駄や気づきを発見することは難しいという事もあります。そこで、上司にアドバイスや指導を求め、共に力を合わせて改善活動を行い続けていただきたい。そうすれば自ずと利益確保に繋がっていくはずです。

また、いつも伝えていることですが、この地区においても、コマツのグローバル拠点においても断トツの【NO.1】の企業を目指していきましょう。売上、利益、給与、全てにおいて【NO.1】になる為には、何をどうすればよいか。一人ひとりが真剣に考え、変わっていきましょう。現状維持のままでは変わらなければ後退していくのみです。

その為に例えば、斬新な人事異動を行い各職場に新しい風を送り込むことを取り入れられても良いですし、様々な方々と飲みニケーションの場を持ち、情報交換をすることも良いと思います。その場に私を呼び、一緒に飲んで話をしたいというお誘いがあれば喜んで参加します。【変わる】行動を起こし変化していきましょう。

今期反省すべきことも多々ありますが、無事期末を迎えています。あらためて皆様に感謝申し上げます。来月には新入社員も入り、新しい一年が始まります。来期の抱負を胸に、大京グループ一丸となって【一流】を目指しこれからも走りつづけましょう。



2024年3月1日
大京株式会社
代表取締役社長
二宮 吉男

皆さん日々の生産活動お疲れ様です。こちら済寧では例年なく雪が降る日が多く、バスなどの公共交通機関などにも影響し、通勤にも支障をきたすことになった日があり、今年の冬は異常だなど感じ過ぎていました。3月に入り寒さも一旦落ち着き、明るい日差しが差し込むなど春の気配を感じるようになりました。そんな中、DMS董事長の元田常務が2019年9月以来、4年半ぶりに中国に訪問されました。小松の方々との面談やDMS管理職との交流など慌ただしい滞在となりましたが、DMS新工場の起工式にも参加して頂き、この移転プロジェクトの成功を関係者の方々にお願ひしました。DMS新工場は2025年中の量産開始を目標に工事を開始しました。新しい工場を皆様にお披露目出来る日を楽しみにしながら、安全第一、品質第一でプロジェクトを推進します。

<起工式での元田董事長からのご挨拶(抜粋)>

大京機械新工場プロジェクトは、大京グループがこの地、中国済寧に進出して21年目の重大かつ最も重要な投資プロジェクトです。この移転プロジェクトを機に大京グループで最も先進的な生産設備や生産管理システムを導入し、環境に配慮したエネルギー供給、自動化の向上、企業管理レベルと生産効率の大幅な向上を計画し、済寧市の経済発展、コマツグループの発展に大きな貢献をもたらすことを目指しています。

中国市場だけではなく海外市場も積極的に開拓し、小松グループ、大京グループの海外工場への部品供給拠点の中心になるよう努めてまいります。

市政府リーダーの皆さん、そして友人の皆さん、千里の道も一歩から始まります。市政府の各リーダーがこれまで通りの政策、サービス、資金などの面で、このプロジェクトに対し大きな支持をし、プロジェクトが順調且つ期限通りに推進され、一日も早く済寧地方の経済発展により大きな貢献をすることを望んでいます。

このプロジェクトに関し工場建設、設備施工をされる方々は、「安全第一」の精神を約束し、プロジェクトのあらゆる工程で安全管理責任と措置をしっかりと実行して頂き、施工品質に対し真剣に取り組み、精度の高いプロジェクト構築に努力して頂くことに期待します。

中国のことわざがあります。「今年の計画は春にある」、私たちは共に前進し、時間を守り、大京機械(山東)有限公司のプロジェクトの完全な成功のためにお互い協力していきましょう。

大京機械(山東)有限公司 松尾 永明



改善担当 平田さん 帰任挨拶

コマツ粟津工場から出向し3年間、改善担当部門にて務めて頂いた平田さんが、2月29日付けで出向期間を満了し、コマツ粟津工場へ戻られることとなりました。本当にお疲れ様でした!!

みなさん、3年間お世話になりました。振り返ると長いようで、あっという間に過ぎてしまったように感じます。私は前任者が居なかったため、最初は「何をしようか」と会議や現場を回り、大京の実態を把握することにしました。そうすることで、あるべき姿との差(問題点)が見えてきました。それからは品質を中心に、仕組みの改善を行いました。例えば、社有車の外出記録の電子データ化による不具合情報の共有や、品質会議に向けた部内打合せなどを通して、原因深堀りや対策の有効性を確認できる体制を整えました。私なりに考えて、皆さんと共に改善する事が出来たと思っています。貴重な経験をありがとうございました。

ただ、残念な出来事もありました。2022年のキャブ溶接不具合は、過去最高の生産台数がつづき、現物の確認がおろそかになって、検査結果の記入不備が発生したことも原因のひとつでした。

世間でもビックモーターによる保険金不正請求やトヨタ・ダイハツの検査不正など、不適切な行為が常態化した不祥事が報告されています。

出来高、納期も大事ですが、安全・品質を蔑ろにはしてはいけません。

健全で、持続的な成長をするために1人ひとりが誠実で、ルールやプロセスを守り、責任ある行動をお願いします。

大京とコマツは大切なパートナーです。成長を通じ、共に企業価値を高めていきましょう。今後もどこかで会う機会があると思いますので、その時はよろしくお願ひします。

大京在籍期間: 2021年3月~2024年2月

生産部 平田 壮



平田さん



大京グループの皆様、日々の生産活動お疲れ様です。
時が経つのは早いもので、タイで働き始めてから1年以上が経ち、徐々にタイでの生活や仕事のリズムにも慣れてきました。この間、皆様には多方面にわたりご配慮を賜り、厚く御礼申し上げます。

タイは2月中旬、2カ月以上雨が降らなかった乾季がようやく終わり、徐々に雨季に入りましたが、それ以降、雨が多くなっただけでなく、気温も徐々に上昇しました。連日の最高気温が30度を超え、昼間は日差しを受けると肌が焼けるようになります。先週大雪のためDMSが出勤日を調整しました。雪に覆われたDMSの写真をタイの同僚に見せると皆とても驚いていました。

生産面では、現在DKTは日当たり25台生産、週3日稼働で低操業度状況を維持し、昨年の生産最盛期と比較すると生産量は、約50%減少しました。GAB完成品在庫も300台以上のレベルが続いています。3月以降はこの状況が徐々に改善され、4月以降は通常の出勤と在庫状況に戻りたいと考えております。生産回復に向けて全力で準備を進めてまいります。新製品の投入につきましては、HM400-3/5キャブの試作を積極的に行っており、お客様の認知を獲得し、年内に量産及び出荷を目指してまいりますので、引き続き皆様のご支援・ご協力を宜しくお願い致します。

今年2月10日は中国の春節で、タイで春節を過ごすのは2回目です。帰国はできませんが、タイの正月の雰囲気は今でも強く感じられます。今年の春節は土曜日が休みだったので、昨年と同様にバンコクへ行ってきました。多くのショッピングモールには春節を祝う提灯やポスターが掲げられ、寺院も赤い服を着た人々で賑わっており、皆来年より良い生活となるよう祝福していました。

DKT 李剣



2月/3月度 品質・安全事前防止活動報告

品質・安全の事前防止活動の一環として、毎月全体朝礼時に重要不具合発見者を表彰しています。2月、3月の受賞者をご紹介します。

- | | |
|--------------------|----------------|
| ・手取屋 千恵理さん (塗装課) | ・沖山 瞳さん (組立課) |
| ・グエン カム リンさん (塗装課) | ・丹保 博史さん (組立課) |

受賞者からのコメント

塗装課 手取屋 千恵理さん

パイプ溶接部に穴が2ヶ所有るのを発見！
よくみつけたで賞をいただきありがとうございます。出荷前の出来栄え確認中に違和感を覚えたことが今回の不具合発見に繋がりました。今後も些細な違和感を見逃すことが無い様、集中力を切らす事なく、作業を行っていきます。

組立課 沖山 瞳さん

レバーのナット締付位置不良を発見！
良くみつけたで賞ありがとうございます。上司から常々前工程の不具合が無いか見るよう指導されており、それが定着していたので今回の部位も見つける事が出来ました。今後も継続して不具合未然防止に努めていきます。

塗装課 グエン カム リンさん

ブラケット構成品の取付向き不良を発見！
作業中に、ドアの異常を発見し、上司に報告した所取り付け間違いだと言う事で、褒められました。今後も何かあれば、報告するように頑張ります。今回は本当にありがとうございます。

組立課 丹保 博史さん

在庫リスト工程指示間違いを発見！
今回、良くみつけたで賞いただきありがとうございます。日々の積み重ねのおかげで不具合の発見だけでなく賞までもらえるとやる気も出てきます。この気持ちを維持し、不具合発見に貢献したいと思います。



3月カレンダー						
S	M	T	W	T	F	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24/31	25	26	27	28	29	△30

4月カレンダー						
S	M	T	W	T	F	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
□21	22	23	24	25	◇26	◇27
28	29	30				

〒923-8581
住所:石川県小松市串町工業団地1-1
TEL:(0761)44-8883 FAX:(0761)44-8888
E-mail daikyo@bigtoday.co.jp
Web https://www.bigtoday.co.jp

△... 棚卸 □... 夜勤者のみ稼働 ◇... 夜勤者のみ休日 ○... 改善事例発表会

Kitchen Car



～SINCERE～

- ・ホルモン焼きそば
- ・フランクフルト etc...



～アサヒ軒～

- ・オムライス
- ・焼き飯/餃子セット



花見会のお知らせ

■日時：4月6日(土) 11:00～

■場所：大京本社前

今年も大京花見会開催します！昨年より規模拡大！
キッチンカー5台が出店します！ご家族の方も大歓迎＼(^o^)/
お子様が遊べるイベントや豪華景品抽選会も考えてますので
是非皆さんでお越しください！

※詳細はリーダー会より別途連絡致します。

カリガリ カレー



やきとり竜鳳



金澤パフェ むらはた

カップパフェ5種！



改善事例発表会のお知らせ

《日にち》 2024年4月27日(土)
9:00～16:30頃

《発表単位》 発表部門(全20部門、35事例)

《場所》 大京本社3Fホール他
各会場でTeamsで開催

直接部門... 12部門 23事例
間接部門... 7部門 11事例
海外部門... 1部門 1事例

《服装》 作業服もしくは事務服
※3Fホールは安全靴NG

